

令和5年度事業報告

介護老人保健施設 恵の杜

基本方針に対する 達成状況	ご入所者が安心できる生活をできるよう職員の意識を高めるため、寄り添う看護介護を目指すための一つの取り組みとして月ごとの目標（モットー）を申し送り等で共有、共感するよう啓蒙したが、統一、継続、徹底ができなかった。受診、入院に至る健康悪化があり、全フロアの安定し稼働につながらなかった。
重点項目に対する 達成状況	安心・信頼はまだまだ施設全体感での努力を要する。職員間の連携不足も見られ、統一したケアに達していない。個々の基礎知識や仕事に対する意識に差があるため、来年度からは内部研修、法人研修への参加を強化していきたい。感染症（新型コロナ）においては、中小のクラスターが発生。状態悪化が見られないご入所者においては施設療養とした。感染症BCP計画においては作成済。計画通りの運用を継続していく。ご入居者のためのチームケア、組織運営に必要なラインスタッフ体制においてはさらなる強化が必要。職員一人ひとりまで情報が届いていないことが多かった
稼働目標に対する 達成状況	令和5年度の全体の稼働率は74%。計画・目標には達していない。3月にグループホーム恵の家の廃止に伴い、2月から恵の家のご入居者を順次受け入れた。その移行と同時に今まで稼働していなかった当施設の「1階藤ユニット」の再開を実施した。移行計画時は99～100%を推移していたが、受診・入院が続き、80%前後を推移。稼働につなげる営業、組織・体制改革を来年度につなげる
予算執行状況	経年劣化、藤ユニット再開において修繕を大幅におこなった。3月から介護の組織改革を実施し、責任者、責任者補佐の交代、介護統括課長を配置、藤ユニットへの職員配属、相談課の増員により人件費は増加。人件費増加ゆえに稼働・収支を上げる必要がある。来年度、電気錠の修繕が急務である。
事業およびサービス 目標に対する達成 状況	各課職員ひとり一人まで情報が行きつかないことが多々見られる。連携ツール、責任者等の連携力に個人差があることが要因。協力意識にも個人差が見られる。その職員の協力意識により入所者のケアの統一性の乏しさにつながる。3月の組織改革により交代した責任者、責任者補佐に今後、目指す統一性を示した。先行して介護課においては介護課会議を進めている。医療提供においては所定療養加算をもとに治療すべき疾患と受診を要する疾患の区別化が必要である。またご入所者に還元できる知識、技術をスキルアップできる組織構築と指導者の配置が急務である。看取りを実施できる老健を目指しているが実施に向けた体制作りに至っていない。来年度につなげていく。安定した稼働・収支にするためには介護看護のスキルアップ、意識統一も必要であるが施設の窓口である相談課（事務所内職員全員）の協力体制、業務生産性（効率）意識統一、看護介護職員等との共感、協働が不可欠である。来年度につなげる
その他事業計画に 対する達成状況	3月にグループホーム恵の家廃止に伴い、2月から当施設への転居移行が始まった。その時に全課一丸となって、協力体制、連携を実施し、無事にご入居者の転居（希望者のみ）が終了できた。その後も恵の家のご入居者は、比較的安定した生活に移行できた。また職員の異動も実施した。3月にご家族面会・施設入館対面面会の計画をした。令和6年度から開始している。

月平均稼働

月	定員	稼働目標	稼働実績	備考欄
4月	100人	88人	80人	
5月	100人	88人	80人	
6月	100人	90人	73人	
7月	100人	90人	68人	
8月	100人	90人	73人	
9月	100人	90人	74人	
10月	100人	89人	69人	
11月	100人	89人	68人	
12月	100人	89人	72人	
1月	100人	89人	74人	
2月	100人	88人	76人	恵の家廃止：ご入居者転居
3月	100人	88人	82人	

利用者別の内訳

月	要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	その他	合計
4月	0	0	7	21	26	25	13	0	92
5月	0	0	7	20	29	22	14	0	92
6月	0	0	7	21	27	21	18	0	94
7月	0	0	9	17	28	20	16	0	90
8月	0	0	11	15	30	20	15	0	91
9月	0	0	9	16	31	19	15	0	90
10月	0	0	8	17	25	20	16	0	86
11月	0	0	11	12	30	21	12	0	86
12月	0	0	15	15	28	22	14	0	94
1月	0	0	11	13	29	24	14	0	91
2月	0	0	12	11	32	25	16	0	96
3月	0	0	12	15	32	29	13	0	101

年間行事等の報告

4月	お花見（施設周辺）
5月	端午の節句 鯉のぼり（施設駐車場内）
6月	
7月	スイカ割り
8月	花火大会
9月	敬老会 芋ほり（法人全体）
10月	ハロウィン
11月	
12月	クリスマス
1月	
2月	節分（豆まき）
3月	お雛様